



Шередарь



# ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Благотворительного фонда реабилитации детей,  
перенесших тяжелые заболевания,  
«Шередарь» за 5 лет работы

# Обращение учредителя фонда

## Дорогие друзья!

Каждый год в России онкологические заболевания диагностируют у 3-3,5 тысяч детей. Чтобы вернуться к полноценной жизни после длительного и тяжелого лечения, детям нужна профессиональная поддержка. Во всем мире психосоциальная реабилитация уже давно стала неотъемлемым этапом выздоровления. В нашей стране такую помощь долгое время оказывали эпизодически лишь отдельные специалисты, сил которых не хватало в полной мере.

Пять лет назад фонд «Шередарь» взял на себя миссию изменить ситуацию. С 2012 года фонд проводит программы психосоциальной реабилитации для детей и подростков, перенесших рак, а также для их братьев и сестер. Программы являются полностью бесплатными для детей со всей страны.

«Шередарь» работает, ориентируясь на многолетний опыт ведущих европейских и американских лагерей, на исследования российских специалистов и рекомендации экспертов по реабилитации.

Мы не только стремимся стать центром передового опыта в области самостоятельного проведения реабилитационных программ, но и пытаемся объединять вокруг себя психологов, врачей, специалистов профильных фондов и всех, чья деятельность связана с детской реабилитацией, проводя регулярные обучающие конференции, тренинги и семинары. На них мы делимся лучшими технологиями реабилитации прежде всего для того, чтобы дети могли проходить подобные программы не только в «Шередаре», но и в других регионах страны. И мы с радостью отмечаем, что с каждым годом таких программ становится все больше и больше.

Важно отметить, что для привлечения внимания к вопросам детской реабилитации и благотворительности, мы используем не только ресурс прямого проведения программ и конференций, но и постоянно ищем новые формы событий и акций, которые могут объединить вокруг себя людей, способных менять настоящее и формировать будущее. Так, в 2016 году, мы впервые провели открытый кинофорум «Благотворительность в объективе», уже ставший ежегодным событием для талантливых и неравнодушных людей творческих профессий, которые в рамках форума получают возможность обсуждения лучших практик и решений в освещении вопросов благотворительности и социальной работы средствами кино и видео.

В ноябре 2017 года у фонда «Шередарь» первый юбилей. Нам исполняется 5 лет. О том, что мы вместе с вами смогли сделать за это время, - в нашем социальном отчете.

Конечно, мы не собираемся останавливаться на достигнутом и уверены, что сообщество фонда «Шередарь» продолжит расти. Каждый год к нам присоединяются все новые и новые волонтеры, жертвователи, общественные деятели и партнеры. И это прекрасно! Я благодарю всех вас за поддержку и помощь и верю, что вместе мы сможем сделать еще очень много добрых и нужных дел.



С уважением и признательностью,

A handwritten signature in blue ink, which appears to be 'М. Бондарев'.

**МИХАИЛ БОНДАРЕВ**  
Учредитель фонда «Шередарь»

# Содержание отчета:

---

## Обращение Учредителя фонда

### 1. Общая информация о фонде

- Миссия, ценности и стратегия фонда
- Направления программной деятельности
- 5 лет работы: основные результаты

### 2. Программный портфель фонда

- Программы реабилитации детей, перенесших заболевания
- Программа больничной реабилитации
- Конференции по обмену опытом

### 3. Детский оздоровительно-реабилитационный центр «Шередарь»

- История создания
- Инфраструктура

### 4. Система управления деятельностью фонда

- Органы управления фондом и контроля его деятельности
- Организационная структура
- Команда фонда
- Экологические аспекты деятельности

### 5. Управление эффективностью деятельности фонда

- Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- Развитие корпоративного волонтерства
- Соблюдение международных стандартов реабилитации
- Мониторинг и оценка программ
- Отчетность и прозрачность
- Фандрайзинг

### 6. Финансовая информация

- Источники доходов
- Источники расходов
- Аудитор

### 7. Благодарность партнерам и друзьям





# 1

Общая  
информация  
о фонде



## Миссия, ценности и стратегия фонда

**Миссия фонда «Шередарь» - изменить к лучшему жизнь каждого ребенка, столкнувшегося с тяжелым заболеванием.**

Фонд развивает систему доступной и качественной детской психосоциальной реабилитации в России, проводя полностью бесплатные программы терапевтического отдыха на базе собственного центра, а также передавая знания о технологиях реабилитации региональным специалистам.

Философия заботы фонда «Шередарь» основана на повышении качества присутствия взрослого в жизни ребенка. Это позволяет детям, перенесшим жизнеугрожающие заболевания, находясь в безопасной и дружелюбной атмосфере, понять, что такое общение, уважение, сотрудничество и честность.

Мы помогаем детям, жизнь которых долгое время была подчинена графику процедур и приему лекарств, научиться самим принимать решения и, в конечном итоге, жить полноценной жизнью. Программы фонда «Шередарь» разработаны таким образом, чтобы вовлечь всех детей-участников программ в процесс общения, помочь им расширить пределы собственных возможностей, повысить самооценку, уверенность в своих силах и вернуть доверие к миру.



## Наши принципы:

- **Физическая и эмоциональная безопасность;**
- **Интересы ребенка — на первом месте;**
- **Подготовленные волонтеры-водители и волонтеры-мастера, прошедшие конкурсный отбор и обучение;**
- **Индивидуально адаптированная безбарьерная среда для проведения программ;**
- **Стремление соответствовать лучшим практикам на всех уровнях организации работы;**
- **Постоянный обмен опытом в области организации детских специальных программ с ведущими международными и российскими экспертами.**



В основе разработки программ и построения взаимоотношений с детьми, семьями, благотворителями, лечебными учреждениями, профессионалами, другими фондами и детскими организациями лежат ключевые ценности фонда «Шередарь»:



### Общение

конструктивный диалог, умение слушать и слышать друг друга;



### Стремление к совершенству:

постоянное повышение качества предоставляемых услуг по реабилитации детей, стремление соответствовать высоким международным стандартам сферы реабилитации;



### Сотрудничество

только сообща можно помочь тому, кто нуждается в поддержке;



### Сосредоточенность на ребенке и ориентация на семью:

понимание и удовлетворение потребностей ребенка и членов его семьи, чьи интересы стоят для Фонда превыше всего;



### Инновационность

постоянное совершенствование всех аспектов, связанных с организацией безопасной программы; возможность использования гибкого и творческого подхода;



### Вовлеченность

значимость всех участников программ, индивидуальный подход;



### Верность принципам

соблюдение последовательности и согласованности действий и методов в достижении ожидаемых результатов;



### Уважение

каждый сотрудник, волонтер или благотворитель вносит свой важный вклад в работу и в выполнение миссии фонда;



### Конфиденциальность

строгое соблюдение конфиденциальности любой персональной информации.

“

«Шередарь» укрепил мою веру в то, что в нашем большом, сложном и нередко злобном мире хорошие люди не только есть, но они еще и обладают прекрасным свойством находить друг друга. И есть такие места, которые притягивают этих прекрасных чутких людей. «Шередарь» для меня именно такое место. Там, на границе Московской и Владимирской областей, находится центр притяжения добра и творческих сил, который не только объединяет, но и открывает таланты. Там собираются люди, которые вдохновились на творчество именно идеями помощи.

Мы говорим благотворительность, подразумеваем «Шередарь», мы говорим «Шередарь», подразумеваем благотворительность».



**АЛЕКСАНДР БАРШАК**,  
кинорежиссер,  
член Попечительского совета  
фонда



## Стратегия фонда:

В 2017-2020 годах фонд планирует продолжить заниматься развитием системы детской реабилитации в стране, а также расширить свой благотворительный портфель и усилить деятельность, направленную на развитие инфраструктуры и формирование финансовой устойчивости организации.

## Программное направление:

1. Расширение программного портфеля фонда за счёт увеличения количества приёма детей на имеющиеся программы и разработку и запуск нового типа программ

**2018 год** 80 детей / подростков  
семейные программы

**2019 год** 90 детей / подростков

**2020 год** 90-100 детей / подростков  
новый тип программ

2. Расширение целевой аудитории за счёт включения в программу больничной реабилитации детей с новыми нозологическими формами.



## Волонтерское направление:

1. Повышение качества отбора, сопровождения и поддержки волонтеров реабилитационных программ и увеличение до 40% количества возвращающихся волонтеров.
2. Запуск и развитие «инфраструктурного» и «семейного» волонтерства в рамках работы на территории ДОРЦа «Шередарь» (помощь в хозяйственных работах, не требующих специального образования — озеленение, легкий ремонт.



## Инфраструктурное направление:

1. Развитие инфраструктуры ДОРЦ «Шередарь» в части объектов досуга (театр, крытые площадки для активных игр и занятий)
2. Подготовка к созданию нового реабилитационного центра «Шередарь-2». Центр будет заниматься реабилитацией круглодично, в то время как задачей первого центра, находящегося в собственности фонда, будет финансирование благотворительных программ.



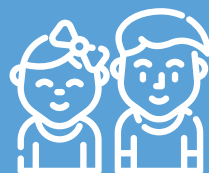
## Направления программной деятельности

Фонд развивает систему детской реабилитации в России, реализуя комплексные программы и мероприятия по различным направлениям:

В фонде действуют:



Программы психосоциальной реабилитации для детей и подростков (7-17 лет), перенесших онкологические заболевания;



Программы психосоциальной реабилитации для здоровых братьев и сестер детей, перенесших онкологические заболевания (7-15 лет);



Больничные программы для детей, находящихся на длительном лечении в Российской детской клинической больнице;



Специализированные мероприятия (научно-практические конференции для врачей, психологов, социологов, представителей фондов и др.);



Мероприятия по профилактике проблемы эмоционального выгорания врачей.



“

«Реабилитация после тяжелого заболевания – важный и необходимый этап комплексного восстановления ребенка, условие его успешного возвращения в социум. На протяжении пяти лет «Шередарь» проводит реабилитационные программы по самым современным международным технологиям и открыто делится своим опытом и наработками. В будущем мы планируем увеличивать количество принимаемых детей и создавать новые типы программ, чтобы каждая семья, пережившая этот травматичный опыт, имела возможность и ресурс для возвращения к нормальной жизни».



**ВЛАДИСЛАВ СОТНИКОВ,**  
программный директор фонда

## 5 лет работы: основные результаты

Фактическая работа фонда «Шередарь» началась задолго до его официальной регистрации. В 2010 году во Владимирской области был заложен камень будущего детского центра для проведения программ. Через год стартовали первые программы для детей на базе дома отдыха учредителя «ВКС-КАНТРИ», а еще через год к развитию программ фонда подключились международные консультанты и эксперты в сфере детской реабилитации. Также в 2012 году была проведена первая конференция фонда по реабилитации.

## 23 ноября 2012

- официальная дата открытия Благотворительного фонда реабилитации детей, перенесших тяжелые заболевания, «Шередарь». Зарегистрирован в Министерстве юстиции РФ (регистрационный номер 1123300001220).
- Название фонду дала река Шередарь, протекающая неподалеку от того места, где было начато строительство реабилитационного центра.
- Учредителями фонда являются Михаил Бондарев и основанная им группа компаний ВКС-International House.



## 2013

- «Человек из Шередаря» - премьера документального фильма об учредителе фонда, предпринимателе и благотворителе Михаиле Бондареве.
- Информационная кампания в партнерстве с мировой платформой Change.org, направленная на решение проблемы со сточными водами в строящемся центре «Шередарь». Петиция собрала 24 тысячи подписей. Это стало одной из главных побед платформы в России.



## 2014

- Первая зимняя смена для детей, перенесших тяжелые заболевания, на базе дома отдыха «ВКС-Кантри» и отработка технологии всесезонной работы.
- Широкомасштабная информационная и фандрайзинговая кампания совместно с фондом «Нужна помощь» по сбору средств на развитие инфраструктуры центра. Авторские материалы Людмилы Улицкой, Виктора Шендеровича, Ольги Романовой и других авторов привлекли внимание общественности и помогли собрать необходимые средства.
- Начало работы по благоустройству и озеленению территории строящегося реабилитационного центра «Шередарь».





## 5 лет работы: основные результаты

# 2015

- Десятая реабилитационная смена, ставшая первой для сиблингов - здоровых братьев и сестер детей, перенесших рак. Такая комплексная реабилитация необходима для гармонизации отношений в семье, столкнувшейся с тяжелым заболеванием.
- Торжественное открытие детского оздоровительно-реабилитационного центра «Шередарь». Центр построен и оснащен в соответствии с лучшими мировыми стандартами и практиками территориального устройства для реабилитации детей с ограниченными возможностями здоровья и особыми потребностями.
- Оценка и аудит реабилитационных программ фонда «Шередарь» международными экспертами из Италии и Великобритании.



# 2016

- «Благотворительность в объективе» - первый кинофорум, направленный на продвижение идей благотворительности и меценатства в России и рассказывающий средствами кино и видео о лучших социальных проектах в регионах РФ.
- Открытие первого в России инклюзивного веревочного парка на территории детского оздоровительно-реабилитационного центра «Шередарь».



# 2017

- «Открывая двери детству» - больничная программа для детей, находящихся на длительном лечении, построенная по модели Therapeutic Recreation и направленная на создание особой психологической поддержки семей, столкнувшихся с тяжелым заболеванием.
- Открытие полноценного медицинского дома на территории центра «Шередарь».





## СОЦИАЛЬНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ



**1100**

**ВОЛОНТЕРОВ**

прошедших обучение

**305**

**ПУБЛИКАЦИЙ В СМИ**

о деятельности фонда и необходимости развития программ реабилитации в стране

**275**

**СПЕЦИАЛИСТОВ**

познакомившихся с методами психосоциальной реабилитации детей

**2**

**КИНОФОРУМА**

Благотворительность в объективе

**100**

**ВРАЧЕЙ**

приняли участие во врачебных выходных по профилактике эмоционального выгорания

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ



**199 823 143**

**РУБЛЕЙ**

составили пожертвования Учредителя и основанной им компании ВКС на деятельность и развитие фонда

**214 316 868**

**РУБЛЕЙ**

составляют материальные активы фонда, в том числе центр реабилитации Шередарь

**23 821 425**

**РУБЛЬ**

составили внешние пожертвования в фонд

## НАТУРАЛЬНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ



**22**  
ПРОГРАММЫ  
реабилитации

**1015**  
ДЕТЕЙ  
прошедших реабилитацию

**153**  
УЧАСТНИКА  
больничной программы «Открывая двери  
детству» (прошли 42 мастерские)

**7**  
КОНФЕРЕНЦИЙ  
научно-образовательных по проблемам  
реабилитации

**5**  
СТРАН-УЧАСТНИЦ  
приняли участие во врачебных выходных  
по профилактике эмоционального выгорания

**1**

## ДЕТСКИЙ РЕАБИЛИТАЦИОННЫЙ ЦЕНТР

включающий в себя:



26 типовых коттеджей



многофункциональное кафе



административно-бытовой  
комплекс



конюшню



театр



веревочный парк



медицинский дом



культурно-досуговой центр



оборудованные костровые  
места



# 2

Программный  
портфель  
фонда



Программная деятельность фонда «Шередарь» направлена на подготовку качественных реабилитационных программ и оказание услуг психосоциальной реабилитации благополучателям - детям и молодым взрослым (до 25 лет), перенесших онкологические и другие тяжелые заболевания, а также их здоровым братьям и сестрам (сиблингам).

Фонд осуществляет три основных типа программ на территории собственного реабилитационного центра и одну выездную - «Открывая двери детству» - на базе Российской детской клинической больницы. Все программы реализуются штатными сотрудниками программного отдела фонда (9 человек) и привлекаемыми волонтерами (1100 человек за 2012-2017 гг.).

### Благополучатели фонда:

Дети и подростки, перенесшие тяжелые заболевания (7-17 лет);

Дети, находящиеся на лечении;

Специалисты, работающие с больными детьми;

Здоровые дети – братья и сестры детей, перенесших тяжелые заболевания;

Родители детей, находящихся на лечении.



Фонд стремится предоставить качественные безвозмездные услуги по реабилитации всем детям, которым они необходимы, и информировать о своей деятельности как можно большее число потенциальных благополучателей. Также фонд привлекает внимание врачей, психологов, педагогов, социальных работников и родителей к важности темы психосоциальной реабилитации детей

В программах фонда  
в 2012-2017 годах  
приняли участие

**1015**  
детей

“

«Мне часто говорят, что я - ребенок, поскольку очень люблю жизнь и радуюсь ей, а «Шередарь» помогает именно в этом: возвращает детям, перенесшим болезнь, позитив, радость и то ощущение детства, которое должно жить в детской душе».



**МАРИНА АЛЕКСАНДРОВА,**  
актриса театра и кино,  
член Попечительского совета:

## Программы реабилитации детей, перенесших тяжелые заболевания

Участниками реабилитационных программ фонда «Шередарь» являются дети и подростки из России и стран постсоветского пространства



«Шередарь» принимает на программы детей, переживших онкологические заболевания со сроком ремиссии до 5 лет. Каждый ребенок обязательно имеет разрешение на участие в программе от лечащего врача, а также набор медицинской документации, необходимый для обеспечения медицинского наблюдения.

## Количество благополучателей, принявших участие в программах 2012-2017 годов:



Для работы с детьми приглашаются волонтеры, которые проходят серьезный отбор, включающий в себя этапы:

- ▮ подробное анкетирование,
- ▮ очное или Skype собеседование,
- ▮ обучающий тренинг в течение 4 дней,
- ▮ утверждение финального списка участников.

Для отбора 60-70 волонтеров обрабатывается порядка 200-250 анкет желающих.

**250 анкет** → **70 волонтеров**

**от 19 лет до ∞**

Возрастной ценз - от 19 лет.

С ноября 2012 г. по май 2017 г. в программах всех типов приняли участие 1100 волонтеров из России (представители шести федеральных округов), Украины, Беларуси, Франции, Польши, Великобритании.





В течение девяти дней программы проводятся следующие мероприятия:

- творческие мастерские;
- различные активности (стрельба из лука, сплав на байдарках, веревочный парк,
- верховые прогулки с элементами иппотерапии и др.);
- общие вечерние мероприятия (викторины, ярмарки, дискотеки, театрализованные представления и др.);
- общение со сверстниками и волонтерами.

В среднем за смену каждый ребенок посещает порядка 35-40 различных мероприятий.

“

«До поездки сына я заходила на страницу «Шередаря» в соцсетях, и все там меня завораживало. Очень хотелось, чтобы Витя поехал! Хотелось, чтоб поверил в себя, нашел новых хороших друзей. Немного страшно было отпускать его одного и я, конечно, волновалась. Даже очень. Но сейчас, пересматривая фотографии несколько раз на дню, я испытываю счастье. Видно, что в «Шередаре» дети были окружены заботой и любовью. Для них это неделя ПРАЗДНИКА!»

ВЕСЕЛОВА МАРИЯ,  
мама Вити

“

«Как мама могу заметить, что после пройденного пути очень сложно и страшно отпускать от себя ребенка, сколько бы лет ему ни было: много волнений из-за необходимых диет, санитарных норм, состояния здоровья и эмоционального настроения ребенка. Но если ребенок в «Шередаре», об этом можно не беспокоиться, настолько здесь все продуманно.

Знать, что о твоём ребенке позаботятся, что в любой ситуации ему смогут дать верный совет и поддержать добрым словом – бесценно! Радость детей и спокойствие родителей – это идеальная формула счастья, которую дарит «Шередарь». Нашим детям вы помогаете не только узнавать что-то новое и интересное, пробовать свои возможности в различных областях, Вы вселяете оптимизм и крепкую веру в себя!»

ЧЕМАГИНА ТАТЬЯНА,  
мама Димы

**15 212 905 рублей**

общий бюджет  
программ реабилитации детей

**25 697 рубля**

средняя сумма  
участия одного ребенка



## Программы больничной реабилитации детей

В 2017 году фонд «Шередарь» при поддержке Комитета общественных связей Москвы запустил программу больничной реабилитации детей, находящихся на лечении в Российской детской клинической больнице. Эта программа направлена на психосоциальную адаптацию ребенка, находящегося в больничной изоляции, и улучшение его психоэмоционального состояния. Программа помогает детям и родителям преодолеть негативные психосоциальные последствия длительного и непростого лечения.

### Программа включает в себя ряд мероприятий для детей и родителей:

В рамках программы в отделении эндокринологии №2, отделениях пересадки почки и гастроэнтерологии организуются творческие мастерские для детей от 7 до 18 лет, проходящих лечение в больнице, и их родителей.

Продолжительность:

**75 минут**

Количество участников:

**10-14 детей  
и/или 10-14 родителей**

**42**

**мастерские**

проведено на данный момент

**153 ребенка    40 родителей**



Мастерские проводятся сотрудниками фонда и волонтерами, прошедшими специальное обучение.

Волонтеры проходят отбор и специальную подготовку на тренинге по обучению методике терапевтической рекреации (Therapeutic Recreation) и по особенностям работы в больничном учреждении, коммуникации с детьми, родителями и медперсоналом. Также координаторы проводят для волонтеров регулярные обучающие и поддерживающие встречи, которые помогают развивать полученные навыки и улучшать коммуникацию в команде. К ноябрю 2017 года проведено 42 мастерские, в которых приняли участие 153 ребенка и 40 родителей.

**2 375 000 рублей**

общий бюджет программы

**3 282 рубля**

средняя сумма на одного участника

## Конференции по обмену опытом

Объединение сил и знаний разных специалистов, чья деятельность связана с детской реабилитацией - одна из важнейших задач фонда. В рамках ежегодной научно-практической конференции для специалистов сферы происходит обмен опытом по реабилитации детей, перенесших тяжелые заболевания, определение стандартов проведения реабилитационных программ.



Мероприятие способствует консолидации усилий врачей, психологов, представителей некоммерческого сектора и других специалистов, что ведет к повышению качества отечественных реабилитационных услуг и содействует появлению большего количества реабилитационных программ и центров в регионах страны.

Участниками конференции становятся специалисты из сфер здравоохранения, образования, социальной политики, благотворительности из более чем 50 организаций Москвы, Санкт-Петербурга, Курска, Твери, Липецка, Ростова-на-Дону, Белгорода, Оренбурга, Калининграда, Уфы, Перми, Брянска, Воронежа, Иркутска и других городов России, а также международные эксперты и специалисты в области психосоциальной реабилитации, в том числе Терри Дигнан (Barretstown, Ирландия), Питер

Керней (Ирландия, Ирландский национальный университет), Далма Хосзу, Ката Тотх (Bator Tabor, Венгрия), Крис Мэйер (Walddpiraten Camp, Германия).

Основные материалы и доклады, обсуждаемые на конференции, публикуются на сайте фонда «Шередарь».

“

Изучив опыт программ «Шередаря», удивившись, что есть реальная необходимость в реабилитационных историях, Фонд Константина Хабенского начал проводить собственные проекты, направленные на поддержку семей наших подопечных, уже седьмая программа готова к старту. Благодаря общению на конференциях, ярким мастер-классам мне удалось познакомиться с разными людьми, с которыми появились образовательные, творческие проекты, мнение которых часто помогает решать программные задачи, укрепляя единое пространство благотворительности.

**ИРИНА ДЕРЯБИНА,**  
руководитель программы  
«Терапия счастья» и «Помощь  
медицинским учреждениям»  
Благотворительный фонд  
Константина Хабенского

«Шередарь» - это место, где сбываются мечты. Мечты детей о сказочном и прекрасном. Мечты взрослых, желающих сделать этот мир чуточку лучше. «Шередарь» - это место, где люди находят друг друга, делая этот мир добрее. Без поддержки и помощи коллег, с которыми мы познакомились в «Шередаре» невозможно было бы организовать и половины тех мероприятий и проектов, которые работают на развитие академической реабилитации. Вместе мы сила! А «Шередарь» – место силы для нас, работающих и творящих в сфере благотворительности».

**ЕЛЕНА КУЗНЕЦОВА,**  
тьютор, педагог-организатор  
ОСП ГБОУ г.Москва «Школа  
№109» проекта «УчимЗнаем»:





# 3

Детский  
оздоровительно-  
реабилитационный  
центр «Шередарь»



## История создания



Одним из условий проведения качественных реабилитационных программ является наличие площадки, соответствующей стандартам безопасности и адаптированной для участников с ограниченными возможностями здоровья. До 2010 года таких площадок в стране не было: российские дети могли ездить на программы реабилитации только за границу.



Семь лет назад Михаил Бондарев, предприниматель и благотворитель (на тот момент - член правления фонда «Подари Жизнь»), по просьбе первого директора фонда «Подари Жизнь» Галины Чаликовой начал принимать на базе загородного отеля «ВКС-КАНТРИ» детей на реабилитацию.



В то же время в нескольких километрах от отеля было запущено строительство современного детского центра. В октябре 2010 года совместно с губернатором Владимирской области Николаем Виноградовым и Чулпан Хаматовой, соучредителем фонда «Подари жизнь», Михаил Бондарев заложил капсулу будущего центра.



Строительство реабилитационного центра началось в 2011 году после всех организационных согласований, но в 2012 году его пришлось приостановить из-за планов по разработке песчаного карьера в непосредственной близости от будущего детского лагеря. Российская общественность выступила с инициативой по переносу карьера на безопасное от лагеря расстояние. Дело грозило затянуться, но личное вмешательство президента РФ летом 2012 года позволило найти компромиссное решение



Первый домик был сдан «под ключ» 29 сентября 2013 года, а 14 мая 2015 года состоялось торжественное открытие всего центра, в рамках которого учредитель фонда «Шередарь» Михаил Бондарев передал все недвижимое имущество, включая землю и инфраструктуру центра, в собственность фонда. Вся прибыль от эксплуатации центра направляется на уставную деятельность фонда. Таким образом фонд «Шередарь» может не зависеть от внешних экономических условий и стабильно развиваться.



Прямые затраты на строительство центра составили 210 000 000 рублей. Значительная часть работ и услуг была выполнена компаниям-подрядчиками безвозмездно или с существенными скидками, что позволило серьезно сократить финансовые вложения.

“

«Детский оздоровительно-реабилитационный центр «Шередарь» – уникальное место, где лечат счастьем. Расположенный в живописном и экологически чистом районе Владимирской области, «Шередарь» имеет продуманную функционально связанную инфраструктуру с организованными детскими жилыми зонами, зонами отдыха и досуга, спортивно-оздоровительными и медицинскими учреждениями.

Применение экологичных материалов, интеграция комплекса в естественный ландшафт, доступная среда для детей с разным уровнем потребностей и яркий дизайн центра отвечают современным стандартам и требованиям проектирования детских оздоровительно-реабилитационных учреждений международного уровня. Все эти особенности делают центр «Шередарь» уникальным объектом детского восстановительного отдыха для России и стран СНГ в части негосударственного строительства, рыночная стоимость которого достигает 800 млн. рублей».

НАТАЛЬЯ РОМАНОВА,  
архитектор



## Инфраструктура



Центр расположен в поселке Сосновый Бор (Петушинский район, граница Московской и Владимирской областей, 95-й км Горьковского шоссе).



Это экологически чистое место славится целебными свойствами воздуха соснового бора.



Климат области умеренно континентальный, с тёплым летом, умеренно холодной зимой и ярко выраженными переходными сезонами.



В непосредственной близости от центра протекают реки Киржач и Шередарь.



Реабилитационный центр позволяет фонду проводить пять программ в год и принимать до 100 детей одновременно.

На 15 гектарах расположены 26 типовых коттеджей, многофункциональное кафе, театр, медицинский блок для оказания необходимой поддержки детям, административный корпус, а также конюшня с левадой, веревочный парк, доступный для детей с любыми ограничениями здоровья, зона для стрельбы из лука, ров для сплава на байдарках.

Центр обслуживается собственной инженерной инфраструктурой, делающей его работу практически автономной.

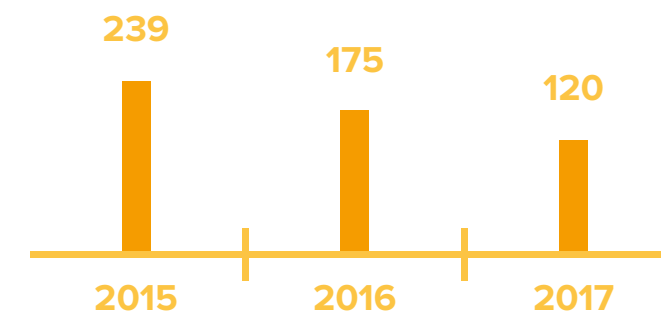
Зимой на территории работает горка для катания на ватрушках и каток.

Программа реабилитационной смены в центре включает в себя творческие мастерские, танцы, театральные постановки, верховую езду и сплав на байдарках.

Фонд активно сотрудничал с экспертами ассоциации SeriousFun Children's Network по вопросам организации реабилитационных программ и строительства центра – по своему уровню реабилитационный комплекс «Шередарь» не уступает аналогичным лагерям в США и Европе.

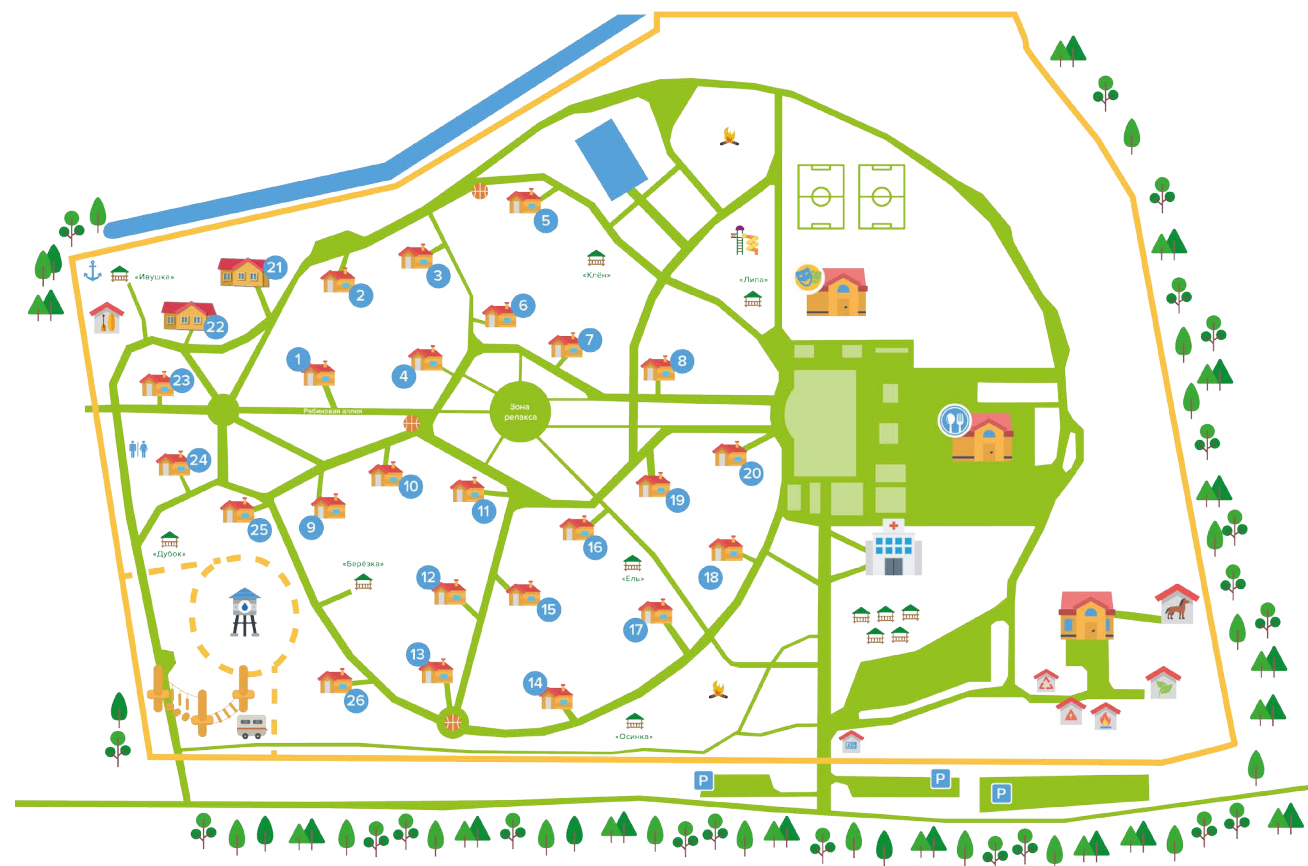
Сегодняшние финансовые сборы Фонда не позволяют ему проводить большее количество программ, именно поэтому в свободные дни центр сдаётся в аренду другим организациям, занимающимся детским отдыхом. Вся прибыль от этих проектов направляется на покрытие расходов фонда на содержание центра и на проведение реабилитационных программ.

За три года работы центра динамика количества его пустующих дней такова:





## Инфраструктура



- |                              |                     |   |
|------------------------------|---------------------|---|
| Граница территории ДОРЦ      | Администрация       | Дизель-генератор                        |
| Дорожки                      | Мед дом             | Комплектная трансформаторная подстанция |
| Ограждения внутри территории | Котельная           | Водонапорная башня                      |
| Жилые домики                 | Очистные сооружения | Проходная                               |
| Беседки                      |                     |   |

- |                  |                      |                 |
|------------------|----------------------|-----------------|
| Парковка         | Мини-баскетбол       | Конюшня         |
| Столовая         | Командные игры       | Костровое место |
| Театр «Атриум»   | Вербочный парк       | Пристань        |
| Детская площадка | Вагончик инструктора |                 |







# 4

Система управления  
деятельностью фонда

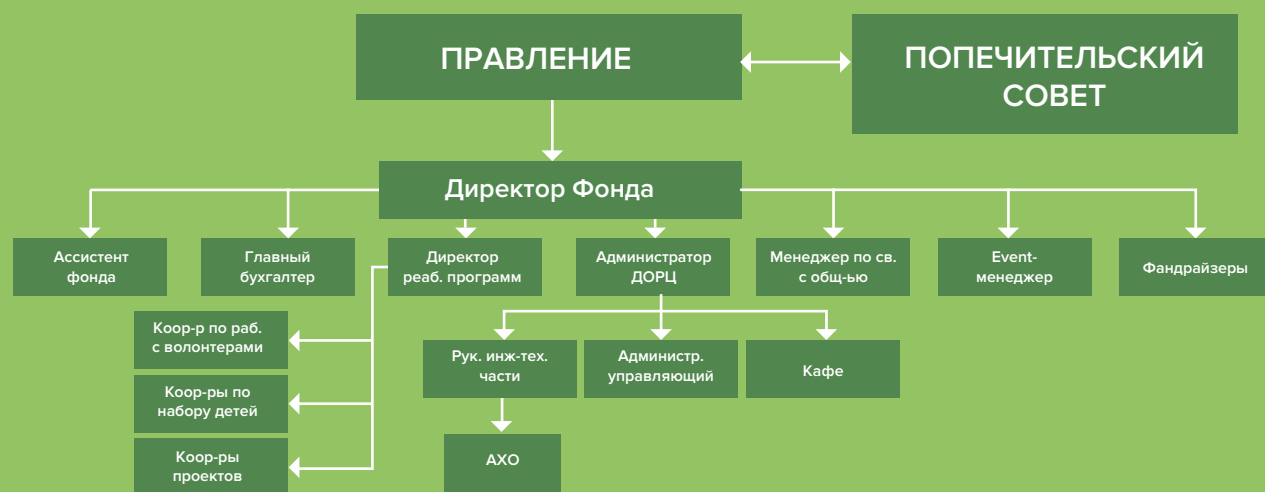
## Органы управления и контроля

Высшим коллегиальным органом управления фонда является Правление фонда.

С 2012 года Председателем правления фонда «Шередарь» является Михаил Бондарев. Правление фонда решает все вопросы, связанные с ведением благотворительной деятельности организацией, определяет ее стратегию развития, приоритетные цели и задачи.

За 5 лет работы состоялось более 20 заседаний Правления фонда.

Наблюдательную функцию за деятельностью Фонда выполняет Попечительский совет. Он контролирует соответствие деятельности фонда заявленным целям и стратегическому плану организации. Попечительский совет фонда формируется правлением Фонда сроком на 5 лет в составе не менее трех членов. В настоящее время в попечительский совет входят 12 человек. Попечительский совет фонда действует в соответствии с Уставом фонда и Положением о Попечительском Совете фонда, утверждаемом Правлением фонда.



Оперативное управление осуществляется Председателем правления Фонда и директором Фонда. Сотрудники Фонда принимают непосредственное участие в разработке всех основных мероприятий, включая планирование стратегии и формирование программного портфеля. Обсуждение ключевых аспектов деятельности Фонда проводится на стратегических семинарах, специальных встречах и собраниях команды сотрудников, а также в рамках временных рабочих групп.



“

«Мое первое знакомство с фондом «Шередарь» случилось на одном из форумов Общественной палаты РФ «Сообщество». Профессионализм и открытость представителей Фонда сделали свое дело – в скором времени я стал одним из его попечителей. За время своей попечительской деятельности я не раз мог убедиться в том, насколько работа Фонда значима для детей, переживших страшный недуг, и их родителей».



**АНДРЕЙ ДАВИДОВИЧ**, руководитель Платформы взаимодействия граждан и власти iGrajdanin.ru, CEO компании «Смарт-Софт» и Агентства рыночных исследований и консалтинга «Маркет», соучредитель общественно-экономической газеты «Эспрессо»



## Члены Попечительского совета фонда :



**МАРИНА АЛЕКСАНДРОВА,**  
актриса театра и кино



**АЛЕКСАНДР БАРШАК,**  
российский кинорежиссер, сценарист, продюсер, актер



**ВЕРА КУЗЬМИНА,**  
ведущая радиостанции «Маяк»



**ЕЛИЗАВЕТА ТАТАРНИКОВА,**  
руководитель проекта  
«ЗА ДЕЛО!» Общественного  
телевидения России



**АНТОН ЛОПУХИН,**  
руководитель ГБУ «Московский  
дом общественных организаций»  
Комитета общественных связей  
города Москвы



**АННА ВЛАДИМИРОВА,**  
архитектор–дизайнер



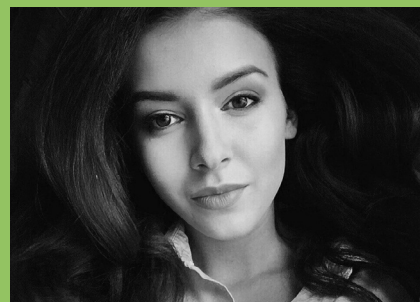
**ВИТАЛИЙ КАЛИНИН,**  
режиссер-документалист, преподаватель ВГИК им. С.А. Герасимова



**ВИТАЛИЙ СМИРНОВ,**  
президент Русской Ассоциации  
организаций спортивной гребли



**АНДРЕЙ ДАВИДОВИЧ,**  
генеральный директор компании  
«Смарт-Софт», управляющий  
партнёр платформы iGrajdanin.  
ru, лауреат ежегодной премии  
Общественной палаты РФ в  
области гражданской активности  
«Я – гражданин»



**СОФИЯ НИКИТЧУК,**  
победительница конкурса красоты  
«Мисс Россия 2015», вице-мисс  
Мира 2015



**ЕЛЕНА ЧЕРНЕНКО,**  
советник по экономическим и  
правовым вопросам компании  
ВКС, председатель Попечительского  
совета благотворительного фонда  
«Шередарь»



**МАРИЯ СКРИПЧЕНКО,**  
редактор на телевидении, волонтер  
программ

## Команда

Кадровая политика фонда направлена на эффективное управление персоналом для реализации поставленных задач и формирование профессиональной, устойчивой и мотивированной команды единомышленников. Кадровая политика фонда реализуется в соответствии с требованиями российского трудового законодательства. В работе с персоналом фонд придерживается основных положений в области уважения прав человека и ориентируется на лучшие российские и международные HR-практики.

Среднесписочная численность персонала составляет 25 человек, средний возраст наших сотрудников около 35 лет.

В Фонде действуют финансовая и нефинансовая системы мотивации персонала.

Сотрудники программного направления, работающие непосредственно с детьми, имеют возможность раз в год принимать участие в программе реабилитации с сохранением заработной платы.

Сотрудники отдела развития также могут принимать участие в программе, по желанию, за собственный счет. Участие в программах и работа с детьми помогает справиться с эмоциональным выгоранием и усталостью.

Одним из основных приоритетов кадровой политики в «Шередаре» является постоянное повышение профессиональных компетенций персонала.



Система обучения направлена на развитие у сотрудников знаний и навыков в области психологии, педагогики, социального проектирования, проектного управления, фандрайзинга.

Фонд организует для сотрудников стажировки по обмену опытом с различными реабилитационными лагерями и организациями, поощряет участие своих сотрудников в образовательных международных программах, обеспечивая им трансфер.

Успех благотворительной организации зависит не только от высокого профессионализма сотрудников, но и от их искренней вовлеченности и веры в общее дело.

Сотрудников фонда «Шередарь» объединяют общие цели и духовные ценности, которые являются основой эффективного взаимодействия в команде и благоприятной атмосферы в коллективе.



“

«В 2014 году я впервые услышала о фонде «Шередарь», попала туда, и сегодня я очень благодарна судьбе за это. Это бесценный опыт, который я приобрела. Фонд делает потрясающие вещи для детей. Он дает детям, перенесшим болезнь, новую жизнь. А мне с помощью дизайна хотелось бы внести в жизнь этих детей радость, что-то новое, необычное, чего у них не было в больничных палатах. «Шередарь» – это замечательное место, которое нужно поддерживать всеми силами. И я желаю ему процветания, потому что то, что делают сотрудники фонда и волонтеры, – бесценно».



**АННА ВЛАДИМИРОВА,**  
попечитель Фонда, дизайнер.



## Экология

Фонд бережно подходит к сохранению окружающей среды.



Строительство реабилитационного центра «Шередарь» велось с учетом всех природоохранных норм в экологически чистом районе Владимирской области.

Все сооружения на территории центра построены из экологически чистых натуральных материалов.



В центре внедрены энергосберегающие технологии и созданы все необходимые очистные сооружения.



Очистная система, разработанная по проекту владимирской компании и прошедшая госэкспертизу, представляет собой специальные подземные резервуары с микробиологической очисткой.

После прохождения подземных резервуаров, очищенная вода попадает в сооруженный на территории центра колодец.

И только после того, как вода там отстоялась, она выходит в грунт.

**МЫ УДЕЛЯЕМ БОЛЬШОЕ ВНИМАНИЕ ВОПРОСАМ ЭКОЛОГИЧНОСТИ НАШЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НАЧИНАЯ ОТ СБОРА МУСОРА И ЗАКАНЧИВАЯ ОЗЕЛЕНИТЕЛЬНЫМИ РАБОТАМИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ВКЛЮЧАЮЩИМИ В СЕБЯ ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПТИЦ ЧЕРЕЗ ПОДКОРМКУ В СПЕЦИАЛЬНО ПОСТРОЕННЫХ И РАЗМЕЩЕННЫХ НА ТЕРРИТОРИИ ЦЕНТРА СКВОРЕЧНИКАХ ДЛЯ ЕСТЕСТВЕННОГО УНИЧТОЖЕНИЯ НАСЕКОМЫХ-ВРЕДИТЕЛЕЙ.**



Благодаря помощи волонтеров фонда высажено более 3 тысяч деревьев.

Внедрение экологических компонентов в содержательную часть реабилитационных программ - важный аспект работы фонда.



Дети-участники смены видят пример экологически ответственного поведения и бережного отношения к окружающей среде.



Конные и пешие прогулки, походы в лес и сплавы по реке прививают ребятам, будущим взрослым гражданам нашей страны, любовь к родной природе и навыки ответственного потребления ресурсов.





# 5

Управление  
эффективностью  
деятельности  
фонда



## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Очные встречи с основными группами стейкхолдеров во время конференций, лагерных смен и других мероприятий, а также анкеты обратной связи, позволяют фонду выявить проблемы и потребности различных стейкхолдеров, получить оценку своей деятельности, аккумулировать пожелания и предложения по улучшению взаимодействия.

По результатам встреч и опросов корректируются благотворительные программы, разрабатываются новые форматы работы.

Одной из ключевых групп стейкхолдеров для фонда являются доноры и партнеры.

Фонд старается максимально учитывать их интересы и пожелания при выборе программ финансирования.

С ними осуществляются регулярные индивидуальные и публичные коммуникации через личные контакты, адресную рассылку, сайт фонда и страницы в социальных сетях.

В настоящее время в фонде совершенствуется процедура индивидуальной отчетности перед донорами.



## Программная дирекция фонда отвечает за взаимодействие со следующими группами стейкхолдеров:

благополучатели фонда (дети и родители);

волонтеры (корпоративные и индивидуальные);

представители профессионального сообщества - руководители и специалисты медицинских учреждений, партнерских НКО.

## Дирекция по развитию отвечает за коммуникации со следующими группами:

представители органов власти;

корпоративные доноры и грантодающие организации;

индивидуальные жертвователи;

журналисты и общественные деятели.



Кроме этого, фонд видит свою задачу в популяризации идей благотворительности и социального служения. Одним из мероприятий, проводимых фондом в этом направлении, является кинофорум «Благотворительность в объективе».

Цель этого культурного события – объединить начинающих и опытных специалистов, работающих в сфере кино и видео, и представителей некоммерческих организаций для продвижения лучших социальных инициатив, а также создать условия для успешного сотрудничества искусства и благотворительности.

## Кинофорум «Благотворительность в объективе»

Учрежден благотворительным фондом «Шередарь» и проводится ежегодно с 2016 года.

Кинофорум стремится привлечь внимание начинающих и опытных специалистов — режиссеров, сценаристов и операторов кино-, теле- и видеоиндустрии к деятельности некоммерческих организаций и показывать выявленные социальные проблемы через видеоформат.

Первый открытый межрегиональный кинофорум «Благотворительность в объективе» прошел в апреле 2016 года во Владимирской области.

На первый этап конкурса были присланы работы из Белгорода, Курска, Москвы, Нижнего Новгорода, Пскова, Санкт-Петербурга, Челябинска и других городов.

Это видеофильмы, социальные ролики и телесюжеты о добрых людях, о тех, кому нужна помощь, о работе благотворительных фондов. Работы были представлены к просмотру самими НКО, независимыми авторами, теле- и киностудиями.

Лауреатами форума стали 6 видеоработ.



Все победители получили подарки от спонсоров события.

Второй кинофорум прошел в апреле 2017 года. На конкурс было прислано 365 работ из Москвы и регионов, из них 73 работы были выбраны для широкого просмотра. Основной состав конкурсантов — молодые режиссеры и сценаристы (до 30 лет).



## Жюри конкурса в 2017 году:

**Виталий Калинин**

Президент кинофорума, попечитель фонда, режиссер-документалист, доцент ВГИКа им. Герасимова

**Михаил Бондарев**  
**Евгений Голынкин**  
**Александр Баршак**

учредитель фонда «Шередарь»  
русский режиссер-документалист  
русский режиссер игрового кино,  
попечитель фонда

**Анна Коряковцева**

продюсер, соавтор проекта  
«Россия, любовь моя»

**Марина Александрова**

заслуженная артистка России,  
попечитель фонда

**Антон Лопухин**

и.о. руководителя Московского дома общественных организаций, попечитель фонда



“

«Так получилось, что «Шередарь» и я, и мой фильм («Человек из «Шередаря»), и Михаил Афанасьевич родились одновременно, поэтому у меня просто нет выбора: я с этим фондом навсегда. А однажды мы решили сделать площадку для тех, кто снимает фильмы о благотворительности сегодня. Так появился кинофорум «Благотворительность в объективе». Он уникален тем, что здесь нет соревновательности, эта соревновательность условная. Главное здесь, показать, что делается в этой области сегодня, чтобы волонтеры, кинематографисты, телевизионщики увидели друг друга. Чтобы помочь друг другу идти вперед. Вот это очень важно, всё время вперед, вперед, вперед. И это про «Шередарь».



**ВИТАЛИЙ КАЛИНИН,**  
режиссер



## Развитие волонтерства

### РАЗВИТИЕ ВОЛОНТЕРСКОГО ДВИЖЕНИЯ В РОССИИ И ОБУЧЕНИЕ ВОЛОНТЕРОВ – ВАЖНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАБОТЫ ФОНДА «ШЕРЕДАРЬ».



Большое внимание в Фонде уделяется и развитию корпоративного волонтерства. Более 10 коммерческих компаний из разных сфер регулярно принимают участие в озеленении и благоустройстве территории реабилитационного лагеря, в работе с детьми в рамках больничной программы фонда. Значительный вклад в работу Фонда вносят компании, оказывающие услуги pro bono. Ежегодный финансовый аудит Фонда делает ООО «ПРАВОВЕСТ Аудит», а консалтинг в сфере маркетинга и рекламы - ГК RCG.

Волонтеры являются основным его ресурсом для проведения реабилитационных программ.

Перед каждой из них специалисты фонда проводят интенсивный образовательный тренинг для волонтеров – курс обучения по программе социальной и психологической реабилитации детей, перенесших тяжелые заболевания.

Тренинг проходит в центре «Шередарь» и полезен не только специалистам, чья профессиональная деятельность связана с детьми, но и всем, кто хочет больше знать о тонкостях командной работы и эффективной коммуникации.

Волонтером Фонда может стать каждый неравнодушный гражданин, достигший 19 лет, и прошедший собеседование и обучение. Стать волонтером Фонда могут и люди с ограниченными возможностями здоровья.



“

«Для меня «Шередарь» стал открытием. Это был мой первый опыт серьезного волонтерства. И хотя я достаточно активный и общительный человек, все-таки было страшновато, насколько там будет все адаптировано для коляски, как меня примут и волонтеры, и сами ребята. И я могу сказать, что в “Шередаре” действительно безбарьерная среда: там нет барьеров ни в общении, ни в передвижении для любого человек»,

**ЧЕПУРНОВА НАТАЛИЯ,**  
волонтер, член организации молодых инвалидов «Аппарель», участница Кубка Мира по танцам на колясках (Тамбов);



«С 2016 года международная группа компаний RCG начала системную работу с коммерческим сектором в области социальной ответственности бизнеса. В рамках этого направления работы мы познакомились с фондом «Шередарь». Наша поддержка Фонда направлена не только на разработку и продвижение ко-брендинговых проектов, но и на развитие коммуникационного направления работы «Шередаря» через консультации и коучинговые сессии. Своей главной задачей мы видим комплексное решение социальных проблем общества, в данном случае – реабилитации детей, перенесших тяжелые онкогематологические заболевания, - через наши профессиональные знания и опыт».

**ВАСЕЛИНА КУХТА,**  
вице-президент группы компаний RCG



“

«Сейчас, в период стагнации экономики, когда бизнес вынужден сокращать свои издержки, корпоративное волонтерство получает дополнительный импульс. Для большинства компаний это хорошая возможность вовлечения своих сотрудников в позитивную повестку, инициирование новых идей, выход во внешнее поле. Рад, что фонд «Шередарь» предлагает множество вариантов для корпоративного волонтерства как непосредственно в работе с детьми, так и в рамках прикладной деятельности на территории уникального для страны детского оздоровительно-реабилитационного центра с полностью доступной средой».

**ВАДИМ КОВАЛЕВ,**  
Ассоциация менеджеров России

«Корпоративное волонтерство – часть культуры нашей компании. Вопросы ответственности перед обществом для нас имеют большое значение, компания стремится повсеместно в мире участвовать в жизни местных сообществ и помогать им решать сложные вопросы. Просто перевести средства на счет благотворительного фонда, на мой взгляд, мало. Важно дать своим сотрудникам почувствовать, что мир вокруг них сложнее, чем может показаться, что всегда рядом есть люди, которым нужна поддержка. Корпоративное волонтерство для нас – это не просто вовлечение собственных сотрудников в благотворительную деятельность компании, но и стремление показать им разнообразие мира, наличие в нем обездоленных и нуждающихся, стремление дать ребятам, работающим в компании своими руками сделать добро».

**МАСЛОВА МАРИЯ,**  
Corporate Engagement Lead, Russia Монсанто

«В мае 2014 года мы с командой гребцов впервые приехали на смену в «Шередарь», познакомились с Михаилом Афанасьевичем, увидели ребятшек и поняли важность всего, что здесь делается. И нам самим тоже нужна эта волонтерская деятельность. В дальнейшем и я, и мои товарищи будем приезжать в фонд «Шередарь» по первому зову на все возможные смены и будем максимально готовиться, интересно, полезно проводить свои занятия с ребятами, потому что мы испытываем в этом насущную потребность, и мы ждём этих смен».

**ВИТАЛИЙ СМЕРНОВ,**  
попечитель фонда, президент Русской  
Ассоциации организаций спортивной гребли





## Соблюдение международных стандартов реабилитации

Лидером в области детской реабилитации является Международная ассоциация SeriousFun Children's Network, которая включает в себя более 30 лагерей по всему миру. Начиная свою работу в 2012 году, «Шередарь» выбрал для себя в качестве ролевой модели лагеря Ассоциации, в первую очередь международный центр в Ирландии Barretstown и венгерский лагерь Bátor Tábor. Уровень стандартов качества программ SeriousFun Children's Network стал ориентиром для фонда во время создания и развития его программ в России.



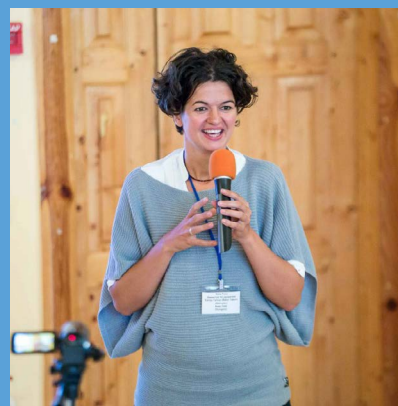
В начале пути фонд «Шередарь» тесно сотрудничал с реабилитационным лагерем Barretstown в Ирландии.

Особая дружба связывает «Шередарь» и с венгерским лагерем Bátor Tábor. Команды лагерей регулярно обмениваются опытом на площадках в России и в Венгрии.

В октябре 2015 года центр Шередарь посетили представители SeriousFun Children's Network - исполнительный директор

лагеря Duna Camp Серена Поркари (Италия) и директор лагеря Over the Wall Марк Двайер (Великобритания). Эксперты высоко оценили работу фонда.

За пять лет «Шередарь» прошел долгий путь, во многом благодаря именно поддержке экспертов в «Шередаре» сформировалась собственная команда высококлассных специалистов, которая сегодня также делится технологиями и опытом со всеми заинтересованными сторонами как в России, так и за рубежом.



Одним из таких инструментов являются собственные регулярные конференции, в разные годы в качестве спикеров конференции выступали:

**Питер Керней**, доктор и почетный профессор педиатрии в Ирландском национальном университете в Корке, Ирландия

**Крис Мэйер**, директор реабилитационного лагеря для детей, перенесших тяжелые заболевания, Waldpiraten Camp, Германия



**Юлианна Тотх**, программный директор реабилитационного лагеря для детей, перенесших тяжелые заболевания, Bátor Tábor, Венгрия

**Ката Тотх**, директор по развитию реабилитационного лагеря для детей, перенесших тяжелые заболевания, Bátor Tábor, Венгрия

**Далма Хосзу** программный директор реабилитационного лагеря для детей, перенесших тяжелые заболевания, Bátor Tábor, Венгрия

**Терри Дигнан**, эксперт в области детской реабилитации, Ирландия

**Григорий Цейтлин**, доктор медицинских наук, заместитель директора по научной и медико-социальной работе лечебно-реабилитационного научного центра «Русское поле», ранее - директор медицинских программ фонда «Шередарь» в 2012-2015 гг.

**Нюта Федермессер**, российский общественный деятель, учредитель и президент благотворительного фонда помощи хосписам «Вера»





## Оценка и мониторинг программ

Благотворительные программы фонда проходят как внешнюю экспертизу, так и внутреннюю оценку.

В 2015 году - после открытия и ввода в эксплуатацию центра - представители ассоциации SeriousFun приезжали на инспекцию работы фонда. В состав делегации входили исполнительный директор итальянского лагеря и программный директор британского лагеря. Инспекторы отметили высокий уровень проведения и наполнения программы, волонтерской команды, организации инфраструктуры центра и экономической организации работы центра с учетом компаний-учредителей (в тесной связи с домом отдыха компании учредителя) и внешних партнеров. Отчет о поездке был предоставлен руководящему составу Ассоциации и озвучен на гала-концерте Ассоциации в Лондоне в ноябре 2015 года.

Большое внимание мониторингу и оценке программ уделяется и внутри организации. Программные сотрудники проводят постоянный мониторинг эффективности своей работы, что позволяет оперативно вносить необходимые коррективы.

Данные собираются в ходе анкетирования, интервью с благополучателями и партнерами, наблюдений во время лагерных смен, встреч добровольцев и специалистов. Затем информация фиксируется в промежуточных и итоговых отчетах. Анализ полученных результатов предоставляется ключевым стейкхолдерам, прежде всего учредителю фонда, правлению и Попечительскому совету.



Фонд также ежегодно проводит финансовый аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и международными стандартами аудита. Аудитором фонда является компания ООО «ПРАВОВЕСТ Аудит».

## Отчетность и прозрачность

С момента своего основания «Шередарь» уделяет особое внимание отчетности и прозрачности организации.

На сегодняшний день в фонде есть внутренняя отчетность, которая позволяет эффективно решать управленческие задачи, и внешняя отчетность, направленная на максимальное и достоверное информирование благополучателей, доноров и других стейкхолдеров о текущей деятельности фонда.

Зону развития на ближайший год руководство фонда видит в усовершенствовании индивидуальной отчетности перед донорами и развитии культуры благодарения.

Основным источником информации о деятельности фонда является сайт [www.sheredar.ru](http://www.sheredar.ru), который регулярно обновляется.

На сайте публикуются промежуточные и итоговые отчеты об использовании благотворительных средств, размещаются новости, фотоотчеты с мероприятий, проводимых фондом, и публикации о фонде в СМИ.

Данный подробный публичный отчет фонда за 5 лет работы, подготовленный с использованием элементов системы отчетности GRI, будет также размещен на официальном сайте фонда и разослан основным стейкхолдерам.

Фонд представлен в основных социальных сетях, на крупнейших благотворительных и краудфандинговых платформах. Деятельность фонда постоянно освещается в федеральных и региональных СМИ.

За время работы фонда в общественно-политических, массовых и специализированных изданиях вышло более 300 публикаций о реабилитационных программах фонда, истории создания уникального центра «Шередарь», мероприятиях и событиях организации.

В 2012 году студией «Сатурн» при поддержке Министерства культуры РФ был снят документальный фильм «Человек из Шередаря», рассказывающий об учредителе фонда Михаиле Бондареве и строительстве реабилитационного лагеря.





## Фандрайзинг

Всю деятельность по привлечению средств фонд осуществляет в соответствии с законодательством РФ. В своей фандрайзинговой деятельности мы используем разнообразные удобные для донора инструменты сбора пожертвований и стремимся оправдать ожидания стейкхолдеров. Фонд предъявляет высокие требования к работе сотрудников, взаимодействующих с настоящими и потенциальными партнерами, жертвователями и дарителями. У сотрудников фонда есть возможность повышать свои фандрайзинговые компетенции и обмениваться опытом с коллегами, принимая участие в лучших российских профессиональных мероприятиях.

Фонд постоянно развивает каналы и способы сбора пожертвований, придумывает

разнообразные фандрайзинговые культурные и спортивные мероприятия, стремится к тому, чтобы доноры получили удовлетворение и пользу от сотрудничества. Другими фонда являются известные писатели, актеры, журналисты, дизайнеры, режиссеры, спортсмены.

Жертвователям, перечислившим в фонд более 10 тысяч рублей, вручается именной сертификат «Даритель счастья». Для жертвователей свыше 100 тысяч рублей организуется День отчетности - ознакомительная поездка в лагерь во время проведения реабилитационной программы, где можно познакомиться с территорией, увидеть детей и волонтеров на финальном концерте, пообщаться и задать вопросы руководителям реабилитационных программ.

Также любой человек, желающий поддержать деятельность фонда, может принять участие в фандрайзинговых мероприятиях фонда, таких как «Благотворительный гольф-турнир «Шередарь», «Душевный базар» и многих других.

Кроме привлечения финансовых средств, фонд активно развивает партнерские отношения с коммерческими компаниями, привлекая их к решению различных организационных, хозяйственных, административных вопросов. Такая натуральная помощь помогает фонду эффективно решать многие задачи, связанные с обеспечением работы центра, и направлять освободившиеся материальные ресурсы на развитие благотворительных программ.

## В настоящее время пожертвования в фонд принимаются следующими способами:



через платежные системы Chronopay, РБК, Яндекс.Деньги, Робокаска, PayPal



через платежи в банках с помощью квитанции, заполненной на сайте Фонда



через sms-пожертвования на номер 7522



через заключение персонального договора пожертвования и наличного/безналичного перечисления на расчетный счет Фонда

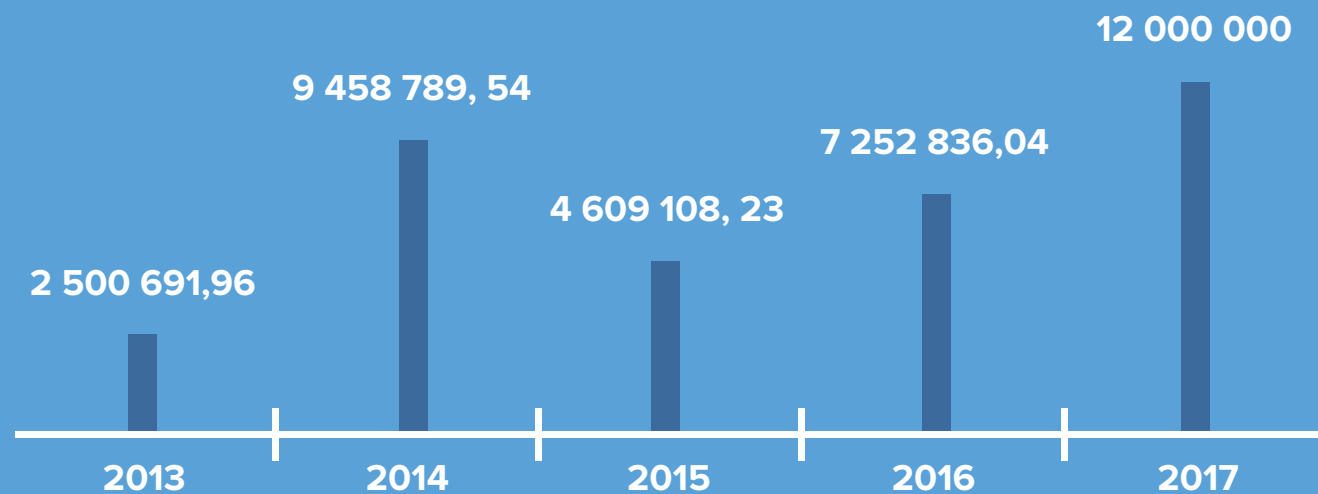
“

**«Шередарь» уникальный фонд в России, который регулярно проводит реабилитационные программы для детей и помогает им вернуться к полноценной жизни после тяжелых заболеваний. Мы уже несколько лет сотрудничаем с фондом и организуем трансферы для детей, приезжающих на программы. Отвозя детей обратно, домой, мы видим, то преображение, которое происходит с ними всего за неделю в лагере «Шередарь». Здесь дети снова обретают уверенность и веру в жизнь. В партнерстве с фондом для нас важно, что мы видим реальные результаты, а также активное участие фонда в привлечении внимания к проблеме реабилитации детей”**,

**АЛЕКСАНДР СТАРИКОВ,**  
Генеральный директор такси NEXI

## Фандрайзинг

Объем привлеченных средств за счет внешнего фандрайзинга на финансирование программной деятельности за 5 лет:



“

«InterContinental Moscow Tverskaya-современный пятизвездочный отель, единственный в России представитель бренда InterContinental Hotels & Resorts, который на протяжении последних восьми лет удостоивался звания «Лучший отельный бренд мира» (World's Leading Hotel Brand) по версии самой престижной профессиональной премии World Travel Awards. Сотрудничество с Благотворительным фондом «Шередарь» имеет для InterContinental Moscow Tverskaya особое значение. Гостиничный бизнес построен на идеологии гостеприимства, которая, в свою очередь, не может существовать без такой составляющей, как помощь тем, кто в этом нуждается.

Помощь в реабилитации детей, перенесших онкологические заболевания – важная и благородная миссия, с которой фонд успешно справляется вот уже 5 лет. InterContinental Moscow Tverskaya рад быть частью этой важной и значимой миссии».

**МАРТИН ЗАРЫБНИЦКИ**

генеральный директор  
InterContinental Moscow Tverskaya

“

«Росбанк работает с фондом «Шередарь» практически с момента его основания. За это время фондом было сделано многое, и мы с удовольствием следим за его успехами. В этом году мы расширили партнерство и провели совместную акцию Share Love среди сотрудников не только Росбанка, но и других компаний группы Societe Generale в России. Благодаря очевидному неравнодушию, профессионализму и творческому подходу работников фонда инициатива стала одним из самых успешных проектов, объединяющих ценности компаний Группы и ее сотрудников».

**ЕЛЕНА КОЖАДЕЙ,**

директор Департамента корпоративных коммуникаций и рекламы ПАО РОСБАНК



## 6

# Финансовая информация

## Источники доходов

Источники доходов	2013	2014	2015	2016
Пожертвования учредителя Бондарева М. А.	12 649 697, 61	101 659 513, 35	19 491 062, 21	526 806,38
Пожертвования учредителя компании ВКС	630 480, 00	47 546 230, 11	5 050 421, 00	12 268 934, 08
Внешние пожертвования	2 500 691, 96	9 458 789, 54	4 609 108, 23	7 252 836, 04

## Источники расходов

Источники расходов	2013	2014	2015	2016
Программная деятельность	1 655 700, 33	4 017 285, 85	3 692 530, 18	6 928 502, 00
Строительство и содержание ДОРЦ «Шередарь»	250 958, 00	19 811 993, 62	188 384 144, 38	12 375 406, 00
Административно-хозяйственные расходы	639 779, 95	1 043 437, 72	1 680 028, 20	1 597 669, 00

## Аудитор

Фонд ежегодно проводит аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и международными стандартами аудита. Аудитором фонда является компания ООО «ПРАВОВЕСТ Аудит»



7

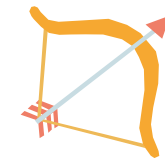
Благодарность



# Благодарность

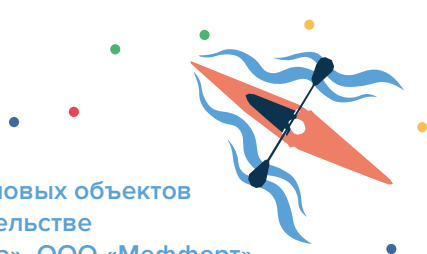


- ♥ Благотворительный фонд помощи детям, перенесшим тяжелые заболевания, «Шередарь» выражает искреннюю признательность и благодарность всем партнерам, донорам, волонтерам, экспертам.
- ♥ За пять лет работы фонду «Шередарь» помогли сотни людей и компаний. Многие из партнеров превратились в настоящих друзей фонда и абсолютно все внесли свой вклад в развитие «Шередаря».
- ♥ Мы хотим сказать спасибо организациям, которые помогают распространять информацию о наших программах среди тех, для кого мы работаем – среди родителей и детей, перенесших рак. Мы благодарим школу «УчимЗнаем» при ФНКЦ им. Димы Рогачева, РОНЦ им.Блохина, Иркутскую государственную областную детскую клиническую больницу, ОДКБ Владимир, Республиканский научно-практический центр детской онкологии и иммунологии Минска.
- ♥ Большое спасибо некоммерческим организациям из разных регионов, которые регулярно отправляют своих подопечных к нам на реабилитацию и оплачивают дорогу до Москвы: БФ «Виктория» (Владимир), БФ «Добрый журавлик» (Брянск), ООО «Оренонк» (Оренбург), БФБДТ «Потеря нет» (Уфа), Общественной организации «Виктория» (Самара), БФ «Добросвет» (Воронеж), БФ «Добрый мир» (Тверь), БФ «Искорка» (Челябинск), ИРО МООИ «Стеллариум» (Иркутск), БФ «Берегиня» (Пермь), БФ им. Алены Петровой (Томск), БФ «НОНЦ» (Нижний Новгород), БРОО «Святое Белогорье против детского рака» (Белгород), БФ «Адвита» (Санкт-Петербург), БФ «Жизнь» (Москва), АНО «Радуга Жизни. Центр социально-психологической реабилитации детей после онкологических заболеваний» (Санкт-Петербург), БФ «Защити жизнь» (Новосибирск), БФ «Дарина» (Ростов-на-Дону), Благотворительный центр детского больничного и социального волонтерства «Верю в чудо» (Калининград), БФ «Ванечка» (Брянск), проект «Ясное утро». Также спасибо БФ Константина Хабенского (Москва) за информирование своих подопечных о возможности получить бесплатную реабилитацию в «Шередаре».
- ♥ Мы выражаем благодарность врачам и медицинским работникам, которые работают у нас на программах: Голубева Екатерина Николаевна, Моржанова Ирина Викторовна, Нефедова Виктория Николаевна, Бархатова Татьяна Валерьевна, Пятненко Анна Николаевна, Лопанова Ирина Михайловна.



- ♥ Мы от всей души благодарим вузы, которые поддерживают развитие волонтерского движения в России, преподавателей, которые рассказывают своим студентам о возможности волонтерства в «Шередаре» и дают им возможность на две недели отвлечься от учебного процесса ради помощи детям: Уральский государственный медицинский университет и лично Анну Сергеевну Гончарову, Ярунину Татьяну Егоровну и ректора Кутепова Сергея Михайловича, Курский государственный медицинский университет и лично ректора Лазаренко Виктора Анатольевича, Владимирский базовый медицинский колледж и лично Лопанову Ирину Михайловну, Курский базовый медицинский колледж, Курский, Владимирский и Белгородский государственные университеты, Смоленский государственный университет и лично Богданову Татьяну Владимировну, Гуманитарный институт МИИТ Московского государственного университета путей сообщения и лично Рудыку Наталью Алексеевну. Также мы благодарим Московский государственный педагогический университет, Московский государственный областной университет, Российский экономический университет имени Плеханова.
- ♥ Большое спасибо волонтерским организациям, которые оказывают нам информационную поддержку: добровольческому движению «Доброштаб» и лично Марии Багаевой, ресурсному центру «Мосволонтер» и лично Ирине Юрьевне Швец.
- ♥ Мы признательны нашим партнерам: АВЦ, Гудсёрфинг, проект Кодабра, группа Boogie woogie boom, Русская Ассоциация организаций спортивной гребли, студентам мастерской индивидуальной режиссуры Бориса Юхананова, школа капоэйры Sabotage saroeiga, танцевальная Студия «Каденция» и лично Шилиной Екатерине Ильиничне.
- ♥ За помощь и поддержку мы выражаем признательность Общественной палате Российской Федерации и организационному комитету Форума «Сообщество», Комитету Совета Федерации по социальной политике и лично Круглому Владимиру Игоревичу, Администрации Владимирской области, Центру исследования гражданского общества и некоммерческого сектора НИУ ВШЭ и лично Мерсияновой Ирине Владимировне, Московскому дому общественных организаций, Правительству Москвы.
- ♥ Мы благодарим Администрацию Нагорного сельского поселения и лично главу поселения Ольгу Ивановну Копылову, Администрацию Петушинского района и лично главу администрации района Сергея Борисовича Великоцкого и заместителя главы администрации района Александра Владимировича Курбатова, а также главу Петушинского района Виктора Борисовича Шурыгина за всяческое содействие.





♥ За пять лет на территории центра «Шередарь» появилось множество новых объектов инфраструктуры. Спасибо компаниям, которые помогали нам в строительстве и обслуживании объектов реабилитационного центра: ООО «Тиккурила», ООО «Мефферт», ООО «ВолгоВятстрой», ООО «Эксперт Групп», ООО «Альфа сфера», ООО «Вотекан», ООО «Сатурн Центр», Покровский завод железобетонных изделий, ООО «Парима», Строй Вертекс, Вертикаль, ООО «Игрик», СПК «Регион», ООО «Квадратный метр», ООО «Покрофф Восток», ООО «Симметрия», ИП Гайфулина А.М., ИП Калинин Л.И., ИП Лебедев С.И, ООО «Защита», ООО «Владимиртеплогазстрой», ООО « Росэкспертиза» и ООО «ВладимирГраждан проект». Спасибо компаниям, которые помогли нам в озеленении территории центра: ГБС РАН – Питомник им. Цицина, ООО «Ниваки», ИП Ковальчук Владислав Анатольевич (питомник растений «Агро»), «Монсанта Рус», а также проекту «Подари дерево» и лично Сергею Скоробогатову.

♥ Содержание центра и организация каждой программы требует огромного количества самых разных ресурсов, начиная от бытовой техники и заканчивая продуктами питания для детей и волонтеров. Спасибо компаниям, которые помогают нам делать «Шередарь» уютным и комфортным: «Виерлпул Индезит Рус», Philips Russia, ООО «Икея Дом», ООО «Комус-Р2», группе компаний Togas, «Джонсон & Джонсон», «Байерсдорф», ООО «Палитра», ООО «Сервис Упаков». Огромная благодарность нашим партнерам, которые помогают нам организовывать питание на сменах: «Нестле Россия», «Пепсико», «компания СКИТ», ОАО «ЧМПЗ».

♥ Отдельные слова благодарности хотим сказать нашим финансовым партнерам: ПАО «Росбанк» и Группа Societe Generale, ПАО «Транснефть», НКО АО НРД, «Газпром межрегионгаз», «Морган Стэнли Банк».

♥ Спасибо компаниям Gismeteo и FOCUS MEDIA (ООО «КАРДО МЕДИА») за помощь в распространении рекламы. Также мы от всей души благодарим СМИ, которые регулярно освещают социально значимые события в целом и проекты фонда «Шередарь» в частности: Агентство социальной информации, информационный портал «Такие дела», электронный журнал о благотворительности «Филантроп», проект «Социальный навигатор» медиагруппы «Россия сегодня», телеканал «Дождь», Общественное российское телевидение, газету «Известия» и «Новую газету», портал miloserdie.ru., сайты The Village и Летидор, газету «Мой район», проекты «Душевная Москва» и «Добро.Мейл.ру».

♥ Отдельная благодарность СМИ города Владимира: ГТРК Владимир, КП Владимир, ТАСС Владимир, Радио Петушинского района, Старт 33, Газета «Вперед», ТК «Покров», ТК «Орехово-Зуево», «Киржач-Инфо», ТК «Губерния 33», ТВ Петушинского района, ТВ-6 Владимир.

♥ Спасибо Комитету общественных связей города Москвы, Российской детской клинической больнице и лично И. О. Главного врача Кириллу Владимировичу Константинову, а также всему медицинскому персоналу РДКБ за помощь в реализации программы больничной реабилитации «Открывая двери детству».



ваше **SMS** со словом **ШЕРИ**  
и **суммой** пожертвования  
на номер **7522**

**Вернем детям радость жизни вместе!**



Вы можете внести пожертвование через официальный расчетный счет фонда:

Наименование банка получателя платежа:	ПАО «Сбербанк России» г. Москва
ИНН/КПП получателя платежа:	3321999051/332101001
р/счет получателя платежа:	40703810138170002547
к/счет получателя платежа:	30101810400000000225
БИК получателя платежа:	044525225
Наименование получателя платежа:	Фонд «Шередарь»
Назначение платежа:	Пожертвование на благотворительную деятельность